

## De Cosun Context: The Plant Positive Way

Planten zijn onze helden. Planten geven mensen positieve energie en wij laten planten groeien. Royal Cosun is een moderne, toekomstgerichte coöperatie, ontstaan in Nederland en met de wereld als werkterrein.

Wij kennen de enorme potentie van planten en weten deze om te zetten naar bruikbare oplossingen voor iedere dag. We produceren niet alleen plantaardige ingrediënten en voedingsmiddelen voor mens en dier, maar eveneens groene, biobased oplossingen en energie.

Cosun heeft een heldere ambitie voor 2030: we worden 100% plantaardig, 100% circulair en 100% transparant. Samen met onze vijf sterke businessgroepen: Aviko, Duynie, Sensus, Cosun Beet Company en SVZ, werken we aan oplossingen voor iedere dag. Onze businessgroepen bieden uiteenlopende producten en diensten, maar zijn vanuit een heldere visie aan elkaar verbonden. Vandaag de dag komen we de producten van Cosun overal tegen. Denk aan voedingsmiddelen als frites en stroop en ingrediënten in ontbijtkoek, ijs, vleesvervangers en fruitdranken. Maar ook aan voeding voor dieren, wasmiddelen, behanglijm en cosmetica.

Dagelijks zetten bijna 4.000 medewerkers zich in om echt het verschil te maken. De kern van onze coöperatie wordt gevormd door een kleine 9.000 leden. Daarnaast werken wij samen met duizenden telers in binnen- en buitenland. Met al deze gepassioneerde professionals realiseren we een omzet van circa 2 miljard euro per jaar, met 26 vestigingen in 9 landen.

In de ruim 120 jaar van ons bestaan hebben we veel uitdagingen gezien en obstakels overwonnen. Langetermijnvisie, ondernemerschap en samenwerking zitten in ons DNA. We hebben een open geest en zoeken graag de verbinding met de maatschappij. Wij zien grote uitdagingen op het gebied van klimaatverandering en het behoud van onze aarde. Maar ook de vraag naar voldoende, gebalanceerde voeding is een belangrijk onderwerp in de maatschappij. Dit vraagt om nieuwe oplossingen en wij zijn ervan overtuigd dat we die kunnen bieden. Want wij zien oneindig veel kansen om samen met de telers de positieve energie van planten in te zetten voor een betere toekomst.

Cosun heeft een unieke positie in de markt. Samen met onze telers hebben wij alles in huis om planten centraal te stellen op weg naar een betere toekomst. Wij zijn experts in duurzame landbouw en staan garant voor kwaliteit in onze hele keten. Onze telers, medewerkers, leveranciers en afnemers dragen hun steentje bij aan een duurzaam en circulair leven voor mens en dier. Wij streven naar een volledig circulaire productieketen voor al onze producten en diensten. Nu al verwerken wij zo'n 12 miljoen ton biomassa per jaar, waarmee onze impact op dit terrein groot is. Met onze innovatiekracht op het gebied van circulariteit ontplooiën wij zoveel mogelijk duurzame initiatieven voor de maatschappij en onze telers.

Bij Cosun staan groei en positieve energie centraal. Wij pakken de leidersrol op en wijzen de wereld de weg naar een meer plantaardige toekomst. Als één Cosun dragen we onze visie uit. We zoeken samenwerking, delen graag onze kennis en zullen altijd blijven innoveren. We zijn trots op de bijzondere relaties die we zowel binnen als buiten onze coöperatie hebben en de bijdrage die we kunnen leveren aan de maatschappij en aan het klimaatvraagstuk.

# Voorzitter Raad van Beheer



## De functie

De raad van beheer heeft als primaire taak de coöperatie te besturen en is eindverantwoordelijk voor de ontwikkeling en implementatie van het beleid voor zowel de coöperatie zelf als de ondernemingen die tot Cosun behoren. De raad bestaat uit negen leden, drie externe leden en zes leden die lid zijn van de coöperatie. Het dagelijks management heeft de raad van beheer gedelegeerd aan de voorzitter van de concerndirectie.

De voorzitter van de raad van beheer geeft leiding aan het bestuur van de coöperatie. Hij/zij leidt de raad van beheer bij het vaststellen van de strategie en het verkrijgen van goedkeuring hierop door de raad van toezicht en ziet vervolgens namens de raad van beheer toe op de realisatie daarvan. Hiernaast heeft de voorzitter van de raad van beheer een leidende rol bij het ophalen van inbreng van de ledenraad en het verkrijgen van voldoende draagvlak hiervoor binnen de ledenraad. In 2023 treedt de zittend voorzitter af vanwege het einde van de zittingstermijn. Het doel is tijdig een opvolger te vinden, om hem/haar in de gelegenheid te stellen de inrichting van bestaande activiteiten aan te passen aan de in te vullen functie en eventuele conflicterende functies af te stoten. Tevens dient er een half jaar om in te werken.

## Verantwoordelijkheden en resultaatgebieden

- Leidinggeven aan het bestuur van de coöperatie
- Vertegenwoordiging van de coöperatie bij externe contacten
- Leidt de vergaderingen van de raad van beheer en de ledenraad
- Voorbereiden en bewaken van de uitvoering van beleidsplannen, de activiteitenplannen en het financiële- en inhoudelijke jaarverslag
- Het leiden van het proces rondom het vaststellen van de budgetten en de jaarrekening
- Formuleert bestuursbesluiten en zorgt dat het bestuur deze vaststelt
- Is overtuigd van het borgen van het belang van innovatie en duurzaamheid
- Toelichten en verdedigen van bestuursbeleid in de ledenraad; fungeren als verbinder met leden
- Geeft leiding aan het proces van het voeren van functionerings- en beoordelingsgesprekken met de voorzitter van de concerndirectie
- De voorzitter van de Raad van Beheer is gezamenlijk met de overige leden van de Raad van Beheer verantwoordelijk voor het behalen van een dusdanig teeltrendement in de teelt van suikerbieten dat de teelt op korte-, middellange en lange termijn een substantiële bijdrage levert aan het inkomen van de leden van Cosun.

## Functievereisten (naast de algemene vereiste kennis, ervaring en vaardigheden van leden van de raad van beheer, 1 aug 2016)

### Kennis en kunde

- Academisch werk- en denkniveau
- Ondernemer/ondernemerschap
- Brede kennis en ervaring in de agri- en foodsector
- Ervaring in besturen van een coöperatie
- Moet lid zijn van de coöperatie en dus een suikerbietenteler zijn
- Ervaring in de agrarische sector met het (succesvol) positioneren van nieuwe activiteiten (en het verder uitbouwen van bestaande) in een concurrerende markt is een pré
- Beschikt over het vermogen om te gaan met verschillende, soms tegengestelde belangen. Heeft hier expliciet ervaring mee en kan terugkijken op succesvolle interventies

### Externe positie en netwerken

- Betrokken bij duurzame agri- en foodontwikkelingen
- Netwerk bij relevante maatschappelijke, professionele, ambtelijke en politieke organisaties
- Omgevingssensitiviteit: goed geïnformeerd over de relevante (internationale) politieke, technologische, economische, maatschappelijke en andere ontwikkelingen in de omgeving van de coöperatie
- Inzicht in interne en externe belangen, weegt deze zorgvuldig af en legt hierover verantwoording af. Bedreven in beïnvloeding van externe stakeholders
- (Aankomend) Boegbeeld in de akkerbouw: belangrijk dat voorzitter raad van beheer ook actief is buiten Cosun (dus in andere agrarische gremia) maar bij voorkeur niet vanuit een leidende rol

### Leiderschap

- Ervaring met (het toezien op het) aansturen van een organisatie
- In staat de visie van Cosun uit te dragen
- Integer
- Duitse taal is pre
- In staat om mensen te motiveren en de teamgeest binnen de raad en de organisatie te bevorderen
- In staat om grote toekomstige bewegingen in de markt te herkennen en het belang ervan te duiden voor Cosun
- Oog voor ontwikkelingen, machtsverhoudingen en gevoelens binnen de organisatie
- Samenwerkingsvermogen; heeft oog voor het groepsbelang en levert een bijdrage aan het gemeenschappelijke resultaat
- Stressbestendig; blijft gelijkmatig presteren onder hoge (werk)druk en in onzekere omstandigheden
- Overtuigingskracht en charisma; door middel van overredingskracht, persoonlijk overwicht en tact invloed uitoefenen. Een stevige persoonlijkheid
- Authenticiteit; consistent in woord en daad
- Verbindend: is in staat om verschillende belangen en gevoelens binnen de coöperatie/vereniging en de bedrijven met elkaar te verbinden. Straalt vertrouwen uit
- Internationaal georiënteerd: is in staat de coöperatie te vertegenwoordigen bij de Europese en wereldwijde verenigingen en daar ook een leidende positie in te nemen
- Uitstekende communicatieve eigenschappen (NL en ENG)